



Wissen kompakt.

id Verlags GmbH | Heinrich-von-Stephan-Str. 3 | 68161 Mannheim

IBW Ingenieurberatung Waugh  
Herr Dipl.-Ing. Ralph Waugh  
Düsseldorfer Str. 53c  
51063 Köln

id Verlags GmbH

Heinrich-von-Stephan-Str. 3  
68161 Mannheim

**IBR-SEMINARE**

**Sandra Koden**

Leitung IBR-SEMINARE

Telefon: (0621) 1 20 32-18

Telefax: (0621) 2 83 83

sandra.koden@ibr-seminare.de

Mannheim, 18.09.2018

Kunden-Nr.: 137407

## Zertifikat / Teilnahmebestätigung

Hiermit bestätigen wir, dass

**Herr Dipl.-Ing. Ralph Waugh**

an dem IBR-Seminar

### **Die Kalkulation – unverändert das Herzstück des Angebots**

Die Bedeutung der Kalkulation im Rahmen von VOB/B und neuem Bauvertragsrecht – Risiken und Chancen der Kalkulation aus baubetrieblicher und rechtlicher Sicht

Referenten: RAin und FAin für Bau- und Architektenrecht  
Dr. Birgit Franz, Köln; Dr.-Ing. Robert Tietz, Jena

am 18.09.2018 in Köln teilgenommen hat.

Seminardauer: 09:30 Uhr – 17:00 Uhr  
(6 Zeitstunden, 8 Unterrichtsstunden á 45 Minuten).

Dieses Zertifikat hat Gültigkeit nach § 15 FAO.

Mit freundlichen Grüßen

Sandra Koden  
Leitung IBR-SEMINARE  
id Verlags GmbH